

# 良い現場とは？！

何のために？が共有されている

課題・目標に対して、いつも考えている

ムダが少なく、効率が良い

良し悪しが察知でき、反応できる

なんだか変！が発信でき、  
お困りごとが相談しあえる

## 経営と現場とのつなぎ

良い会社(職場)とは?  
言語化、共有

参画型  
課題・目標設定

現状コスト構造把握、  
付加価値額と固定費  
回収

BSC展開  
WHYとHOW  
ストーリー展開

組織への貢献と  
自分満足(喜び)との  
整合

# 良い現場づくり活動(フレーム)

## 改善の着眼

改善計画書  
(プロジェクト、部門課題、小集団等)



### 製品、工程の流れ

縦持ち/流す単位/ネック工程解消/仕掛制御/応援体制  
/レイアウト/運搬標準化/流れ見える化 等

### ひと作業設計、時間管理、改善

作業標準、基準時間  
1人管理、付加価値作業率向上  
作業時間ばらつき解消  
作業改善・動作改善  
作業要領、スキルアップ、OJT 等

ICT化  
管理・改善の  
加速化

### 日常 繼続的改善

### 設備停止の把握と低減

設備停止監視と処置・改善、保全/停止(事前・事後)対応/段取り改善/サイクルアップ等  
整理・整頓・清掃  
製品、治具/工具、副資材、消耗材、運搬具等  
整理整頓、清掃・点検

### 日常管理Q C D S M

見える化道具たて、PDCA短サイクル化、自律化

### 現場コミュニケーション

関係性、親密性、信頼性づくり